

PUBLIC

Chefs de projet ou consultants possédant peu ou pas d'expérience en gestion de projet, ou possédant une expérience empirique éloignée du cadre formel de la gestion de projet et de ses best practices

Salarié, demandeur d'emploi, étudiant

PRÉREQUIS

-

OBJECTIFS

Reconnaître les principaux processus d'un projet

Élaborer un plan de management de projet

Assister ou réaliser les tâches de suivi et de contrôle

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Alternance de cours théoriques et de travaux dirigés

Fourniture d'un support pédagogique

Durée : 2 Jours



PROGRAMME

1. Introduction à la gestion de projet

Définition d'un projet

Les composantes d'un projet

Les cycles de vie

Le PMI® et le PMBOK® Guide

Les critères de succès

Le projet dans son environnement

Les parties prenantes

Structures organisationnelles

2. Gestion des équipes de projet

Rôle du gestionnaire de projet

Motivation et influence

Résolution de problèmes et prise de décision

Conduite de réunion

Matrice des responsabilités

Bâtir une équipe efficace

Conflits

3. Contrôle et suivi (Coûts, échéancier, Qualité)

Découpage du projet

Comptabilité de projet

Réserve et provision

Techniques d'estimation (PERT, CPM)

Référentiel

Introduction à EVM

Les audits qualité



4. Mécanismes de communication

Gestion du changement organisationnel
Indicateurs de performance
Communication interne et externe
Écoute, feed-back et questionnement
Gestion des documents
Clôture de projet

5. Gestion des risques et Approvisionnement

Définition, identification, analyse et pilotage
Incertitude et contraintes
La tolérance au risque
Sélection d'un fournisseur
Les types de contrats - Critères d'acceptabilité
Le processus d'approvisionnement et son environnement

6. Gestion du contenu et de la qualité

Définition du contenu
Charte de projet
Contrôle des modifications
Définition de la qualité
Coût de la qualité
Normes (CMM, ISO)
Analyse de causes
Revue de qualité

7. Évaluation

Gestion des besoins
Typologies des projets informatiques
Gouvernance des projets

Évaluations des acquis

Travaux pratiques
Test sur les connaissances acquises

Centres de formation

Aix en Provence
Orléans
Lille

Modes de formation

Formation en présentiel (intra ou inter entreprises)
Formation par visioconférence

Nos tarifs

A partir de : 580€ HT

Selon : le nombre de participants, formation inter/intra entreprise ...

Pour aller + loin...

Nous vous conseillons de suivre après cette formation :

Contrôle de gestion de projet

