

PUBLIC

Chefs de projet ou consultants possédant peu d'expérience en gestion de projet

Salarié, demandeur d'emploi, étudiant

Durée : 3 Jours

PRÉREQUIS

Avoir suivi la formation Gestion de projet initiation (ou avoir un peu d'expérience en gestion de projet)

OBJECTIFS

Disposer d'un outil de contrôle spécifique à la gestion de projet

Élaborer les tableaux de bords et les indicateurs clés pour la gestion d'un projet

Contrôler le déroulement d'un projet sur le plan financier

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Alternance de cours théoriques et de travaux dirigés

Fourniture d'un support pédagogique

PROGRAMME

1. Analyse de la rentabilité économique d'un projet

Les mesures de la rentabilité d'un investissement :

Le taux de rendement moyen (ROI)

Le délai de récupération du capital investi (Pay-back)

La valeur actuelle nette (VAN)

Le taux de rendement interne (TRI)

Prise en compte des risques

Élaboration de scénarios pour chiffrer les risques

Exercice d'application : calcul de la rentabilité économique d'un projet

2. Comment faire cohabiter projets et Budgets ?

Programmer et planifier le projet

Budgéter le projet

Optimiser la gestion de trésorerie du projet

Procéder aux ajustements budgétaires

Organiser les ressources en mode projet



3. Outils de maîtrise des coûts

Différentes méthodes d'estimation possibles
Importance des réévaluations des coûts à terminaison comme mode de pilotage
Coûts complets (coûts de production)
Direct costing (coût de revient)
Exercice d'application : suivi des coûts d'un Projet

4. Réalisation et suivi des projets : savoir utiliser les tableaux de bord

Suivi budgétaire ou " cost control "
Les ré estimations comme base du vrai contrôle des coûts
Utilisation d'un système de tableaux de bord pertinents
Importance de La réactivité par rapport aux dérives de coûts
Analyse des écarts rapportés aux différents scénarios
Exercice d'application : réalisation d'un tableau de bord de suivi d'un projet

5. Les outils informatiques de gestion de projets

Utiliser des outils informatiques décisionnels

Évaluations des acquis

Travaux pratiques
Test sur les connaissances acquises

Centres de formation

Aix en Provence
Orléans
Lille

Modes de formation

Formation en présentiel (intra ou inter entreprises)
Formation par visioconférence

Nos tarifs

A partir de : 680€ HT
Selon : le nombre de participants, formation inter/intra entreprise ...

Pour aller + loin...

Nous vous conseillons de suivre après cette formation :

Management des équipes

